



BUDGET 2025

17 décembre 2024

Plan de la présentation

Dépenses **Immobilisations** Revenus Taxation



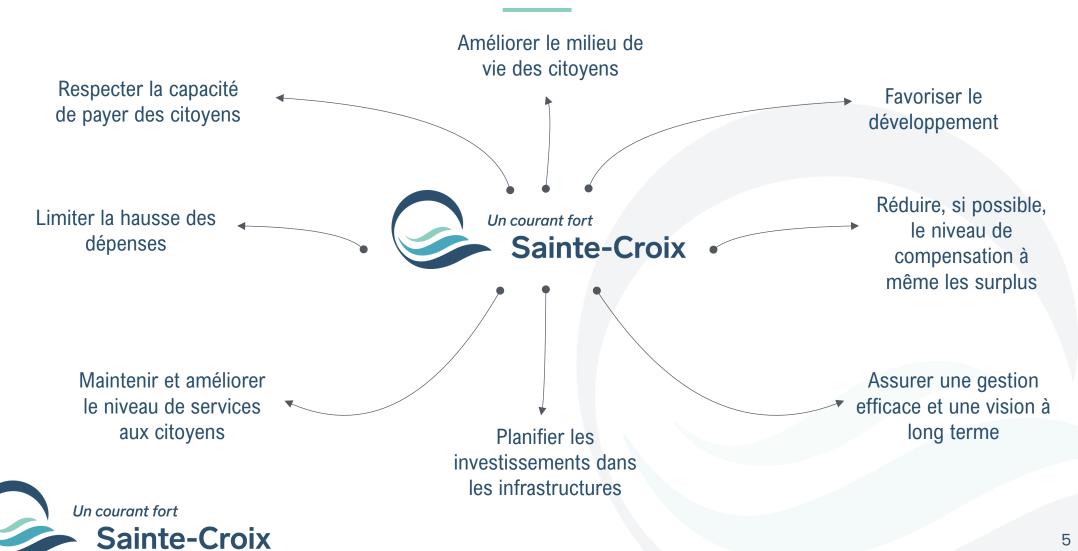
Contexte

- Obligation d'adopter un budget équilibré
- Hausses de taxes généralisées au Québec
- Diminution de l'inflation mais toujours présente
- Impact de l'inflation plus important pour les municipalités



Objectifs

Budget 2025



Démarche

- Analyse rigoureuse des gestionnaires
- Rencontres de travail
- Élaboration de plusieurs scénarios
- Échanges entre les membres du conseil
- Adoption à l'unanimité



Richesse foncière

2023	2024	2025	Variation (\$)	Variation (%)
382 662 798 \$	434 571 370 \$	501 931 773 \$	+ 67 360 464 \$	+15,5 %

3e rang de la MRC de Lotbinière

- + 119 M\$ depuis 2023
- + 31 % en 3 ans



6 018 395 \$

Dépenses 2025

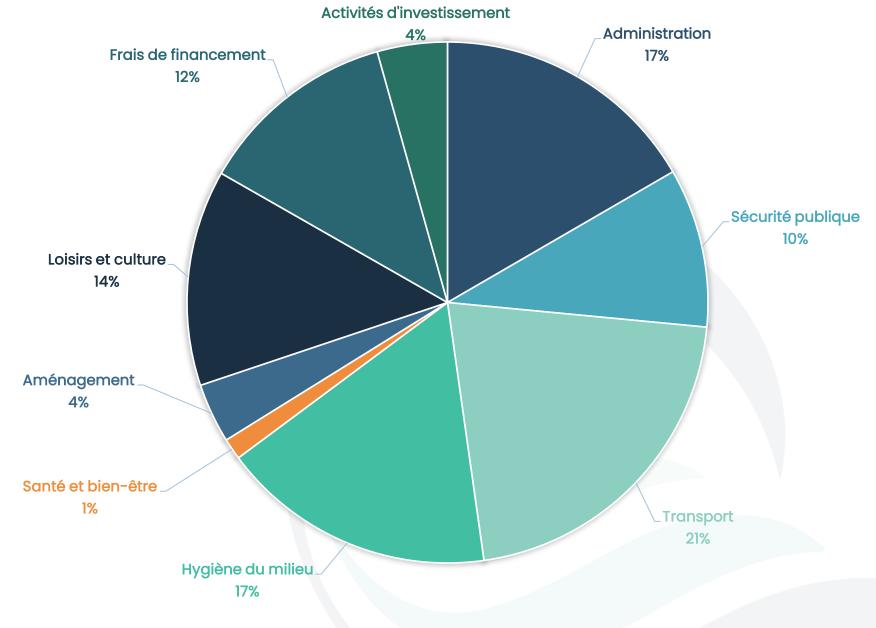


Charges et financement

	2024	2025	Variation \$	%
Administration	1 031 771 \$	1 219 969 \$	+ 188 198 \$	+ 18,2 %
Sécurité publique	703 877 \$	724 063 \$	+ 20 186 \$	+ 2,9 %
Transport	1 377 569 \$	1 558 225 \$	+ 180 656 \$	+ 13,1 %
Hygiène du milieu	1 368 760 \$	1 251 596 \$	- 117 164 \$	- 8,6 %
Santé et bien-être	105 020 \$	96 828 \$	- 8 192 \$	- 7,8 %
Aménagement, urbanisme et développement	217 049 \$	271 495 \$	+ 54 449 \$	+ 25,1 %
Loisirs et culture	853 902 \$	982 946 \$	+ 129 044 \$	+ 15,1 %
Frais de financement	226 809 \$	345 669 \$	+ 118 860 \$	+ 52,4 %
Remboursement dette à long terme	554 600 \$	563 100 \$	+ 8 500 \$	+ 1,5 %
Activités d'investissement	519 998 \$	319 000 \$	-200 998 \$	- 38,65 %
Amortissement	- 1 311 058 \$	- 1 314 496 \$	- 3 438 \$	- 0,3 %
Total	5 648 297 \$	6 018 395 \$	+ 370 098 \$	+ 6,55 %



Répartition des dépenses 2025





Administration

2024	2025	Variation
1 031 771 \$	1 219 969 \$	+ 188 198 \$

- Ententes intermunicipales pour ressources partagées (comptabilité, communication)
- Projections de la convention collective à négocier (échéance 31 décembre 2024)
- Hausse des frais de logiciel comptable en lien avec les nouveaux modules (élections)
- Hausse de la quote-part de la MRC au niveau de l'administration + 35 159 \$ (+ 35 %)
- Augmentation des frais d'assurances + 32 904 \$ (+36,3 %)
- Mise à jour du rôle d'évaluation municipal en 2025 + 29 648 \$
- Deuxième phase de numérisation des documents + 15 000 \$



Sécurité publique

2024	2025	Variation
703 877 \$	724 063 \$	+ 20 186 \$

- Service de police + 7 985 \$ (+ 2,55 %)
- Service incendie + 8 189 \$ (+ 2,81 %)
- Hausse de la quote-part de la MRC pour la sécurité incendie 4 854 \$ (+ 26,25 %)
- Étude de la MRC pour regroupement de services



Transports

2024	2025	Variation
1 377 569 \$	1 558 225 \$	+ 180 656 \$

- Ressource partagée 50-50 pour directeur des travaux publics
- Indexation de plusieurs des dépenses courantes
- Nouvelle répartition des salaires
- Transport collectif vers Centre d'études collégiales à Saint-Agapit (automne 2025)
- Nouveau service de la SPA Lévis (été 2025)



Hygiène du milieu

2024	2025	Variation
1 368 760 \$	1 251 596 \$	- 117 164 \$

- Diminution marquée du coût associé à la collecte des matières résiduelles même avec une contribution aux actifs de 42 694,96 \$ - 79 054 \$ (-17,26%)
- Réparation de la pompe au poste de la rue Leclerc + 10 000 \$
- Réparations de maintien au dégrilleur + 9 000 \$
- Programme de gestion des actifs en Eau et mise à jour du rapport d'analyse de la vulnérabilité des sources d'eau + 21 000\$



Santé et bien-être

2024	2025	Variation
105 020 \$	96 828 \$	- 8 192 \$

- Participation au déficit OMH (règle du 10 %)
- Contribution à la création coopérative de santé 5 \$/citoyen 13 235 \$
- Ajout d'une quote-part MRC MADA + 2 023 \$



Aménagement, urbanisme et développement

2024	2025	Variation
217 049 \$	271 495 \$	+ 54 449 \$

- Nouveau partage des ressources en urbanisme à 3 municipalités (40-40-20)
- Permet une diminution de 10% des coûts
- Augmentation des heures de l'adjointe à la direction de l'urbanisme
- Service de permis en ligne
- Hausse quote-part MRC développement
- Déploiement nouvelle identité visuelle et promotion



Loisirs et culture

2024	2025	Variation
853 902 \$	982 946 \$	+ 129 044 \$

- Nouveauté Défi Lotbinière (8 et 9 février 2025) dans le cadre du Carnaval de Québec
- Augmentation du budget des événements (Hiver en famille)
- Programmation scène extérieure au Parc Jean-Guy-Fournier
- Ajout d'une aide coordonnatrice au camp de jour et majoration de la coordonnatrice principale (TES)



7 229 439 \$

Investissements en 2025

Plus de 39 % en subventions



Prolongement des réseaux sur Marie-Victorin

- Travaux prévus en 2025
- Permet la mise aux normes de la RPA Pavillon Joseph-Rhéaume (gicleurs)
- Investissement estimé à 2 M\$
- Subvention prévue de 1 365 730 \$



Réfection de la rue Principale

- Plans et devis en 2025 (669 000 \$)
- Possibilité de réaliser les travaux en 2026 ou 2027 (estimés à plus de 5 M\$)
- Gestion du projet par MTQ
- Programmes de subventions disponibles



Aménagement des étangs aérés

- Nécessité pour le traitement des égouts
- Plans et devis en 2025 (545 000 \$)
- Travaux en 2026 (estimés à 10,7 M\$)
- Subvention + de 85 % (9,3 M\$)
- Contribution municipale estimée à 1,6 M\$



Rénovation intérieure de l'hôtel de ville

- Investissement de 1 585 439 \$
- Subvention de 70 %
- Contribution municipale 525 154 \$
- Fin des travaux été 2025



Déplacement du cours d'eau rue Barbin

- Travaux en 2025
- Investissement prévu de 750 000 \$
- En attente de l'approbation de la CPTAQ
- Permet le prolongement de la rue Barbin
- Nécessaire pour la phase 2 du réaménagement du Parc Jean-Guy-Fournier



Parc Jean-Guy-Fournier

- Compléter la phase 1 (pétanque, module de jeux, scène, sentiers, arbres)
- Réaliser la phase 2 en 2025 (tennis, pickleball, basketball)
- Asphalter le stationnement en face du pavillon
- Investissement de 904 000 \$
- Aides financières et contributions privées 125 000 \$ (Promutuel, MADA, Innergex)



Développement résidentiel

- Achat des terrains rue Barbin et Leclerc 765 000 \$
- Développement résidentiel des rues Pouliot et Thibodeau 140 000 \$
- Développement rues Barbin et Garneau (plans et devis) 130 000 \$
- Achat terrain rue Principale pour prolonger rue du Moulin 60 000 \$



Autres investissements en 2025

- Réfection du système de traitement à l'usine d'eau potable 150 000 \$
- Installation de plaques avec numéro civique (secteur rural) 54 000 \$ sur 2 ans
- Programme de soutien au patrimoine immobilier 200 000 \$



Programme triennal d'immobilisations en 2025

	2025
Investissements	7 229 439 \$
Subventions	2 836 016 \$
Affectation de surplus	905 000 \$
Dépenses budgétées	319 000 \$



Investissements planifiés en 2026

- Prolongement de la rue Gauthier vers la rue Principale (plans et devis) 154 300 \$
- Resurfaçage des rangs 125 000 \$
- Remplacement de glissières de sécurité secteur rural 403 000 \$
- Rénovation de la salle de quilles 150 000 \$
- Remplacement des appareils respiratoires du service incendie 225 000 \$



Investissements planifiés en 2027

- Prolongement de la rue Gauthier vers la rue Principale 850 000 \$
- Agrandissement de l'aréna (conditionnel à une subvention)
- Réfection du 3^e rang est
- Resurfaçage des rangs 125 000 \$



6 018 395 \$

Revenus 2025



Sources de revenus

	2024	2025	Variation \$	Variation %
Taxes – Valeur foncière	3 090 411 \$	3 244 732 \$	+ 154 321 \$	+ 5,0 %
Taxes - Services	981 807 \$	969 481 \$	- 12 326 \$	- 1,3 %
Paiement tenant lieu de taxes	230 896 \$	257 015 \$	+ 26 119 \$	+ 11,3 %
Autres sources de revenus locales et recouvrement	613 767 \$	687 191 \$	+ 73 424 \$	+ 12,0 %
Transferts	366 496 \$	505 655 \$	+ 139 159 \$	+ 38,0 %
Affectations	364 920 \$	354 321 \$	- 10 599 \$	- 2,9 %
Total*	5 648 297 \$	6 018 395 \$	+ 370 098 \$	+ 6,55 %



Taxation 2025



Ajustement de la taxation

- Analyse : réalisée par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
- Principal constat : contribution du résidentiel trop élevée comparativement à l'industriel et au commercial
- Raison : les taux variés jamais appliqués jusqu'à présent = Même taux pour tous



Ajustement de la taxation

- Décision : appliquer des taux variés
 - Résidentiel (taux de base) 0,6441
 - Commercial (1,2 x taux de base) 0,7729
 - o Industriel (1,15 x taux de base) 0,7343
 - o 6 logements et plus (1,11 x taux de base) 0,7161
- Terrains vagues desservis : 3 fois le taux de base
 - Terrain vague non construit = frein au développement = perte de revenus
 - Vise à inciter à la construction
 - Maintenant permis jusqu'à 4 fois



Régionalisation du système de collectes des vidanges

- Prise en charge par la MRC de Lotbinière à partir du 1^{er} janvier 2025
- À la suite d'une demande notamment de la Municipalité de Sainte-Croix

2024 = 335,25 \$ par résidence

VS

2025 = 195,00 \$ par résidence

• Économie de 140,25 \$ par résidence



Taxation 2025 - Rural

Évaluation moyenne 260 000 \$	2024	2025	Variation %	Variation \$
Valeur foncière	1 968,98 \$	2 028,41 \$	+ 3 %	+ 59,43 \$
Vidanges (sans matières organiques)	278,31 \$	165,75 \$	- 11,2 %	- 112,56 \$
Fosses septiques	112,50 \$	112,50 \$	0	0
Total	2 359,79 \$	2 306,60\$	- 2,3 %	- 53,13 \$



Taxation 2025 - Urbain

Évaluation moyenne 260 000 \$	2024	2025	Variation %	Variation \$
Valeur foncière	2412,66 \$	2379,15 \$	- 1,4 %	- 33,51 \$
Aqueduc	166,31 \$	179,34 \$	+ 7,8 %	+ 13,03 \$
Égout	196,16 \$	198,63 \$	+ 1,3 %	+ 2,47 \$
Vidanges (avec matières organiques)	335,25 \$	195,00 \$	- 41,8 %	- 140,25 \$
Total	3 110,39 \$	2 952,12 \$	- 5,1 %	- 158,27 \$



Budget 2025 - En un coup d'œil

Budget équilibré 6 018 395 M\$

Investissements 7 229 439 M\$

Économie de 140 \$ par résidence avec la régionalisation de la collecte des vidanges

Baisses de taxes moyennes importantes

- 5,1 % secteur urbain et - 2,3 % secteur rural





Merci de votre confiance!

